

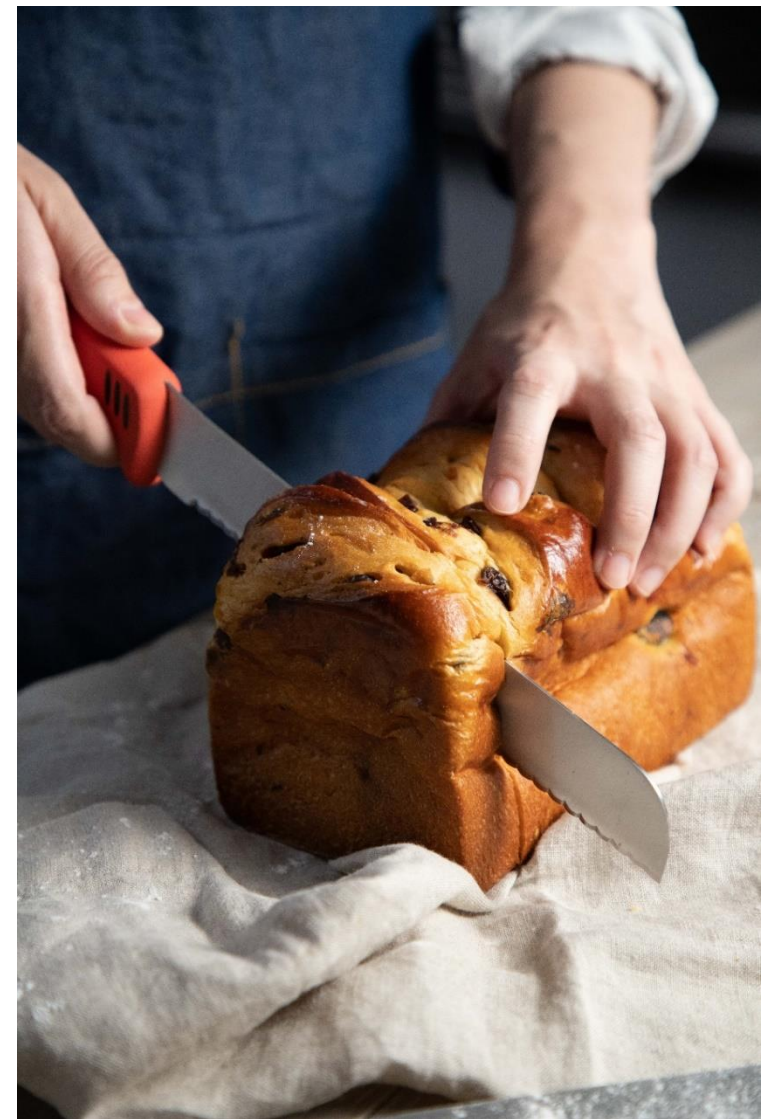


三能集團控股股份有限公司 2025年第1季法人說明會

立足台灣，深耕亞洲，放眼全球

報告人：執行長 蕭凱峰
財務長 陳劉羽

Apr. 08, 2025



免責聲明

本簡報資料所提供之資訊，包含所有前瞻性的看法，將不會因任何新的資訊、未來事件、或任何狀況的產生而更新相關資訊。三能集團控股股份有限公司（本公司）並不負有更新或修正本簡報資料內容之責任。本簡報資料中所提供之資訊並未明示或暗示的表達或保證其具有正確性、完整性、或可靠性，亦不代表本公司、產業狀況或後續重大發展的完整論述。

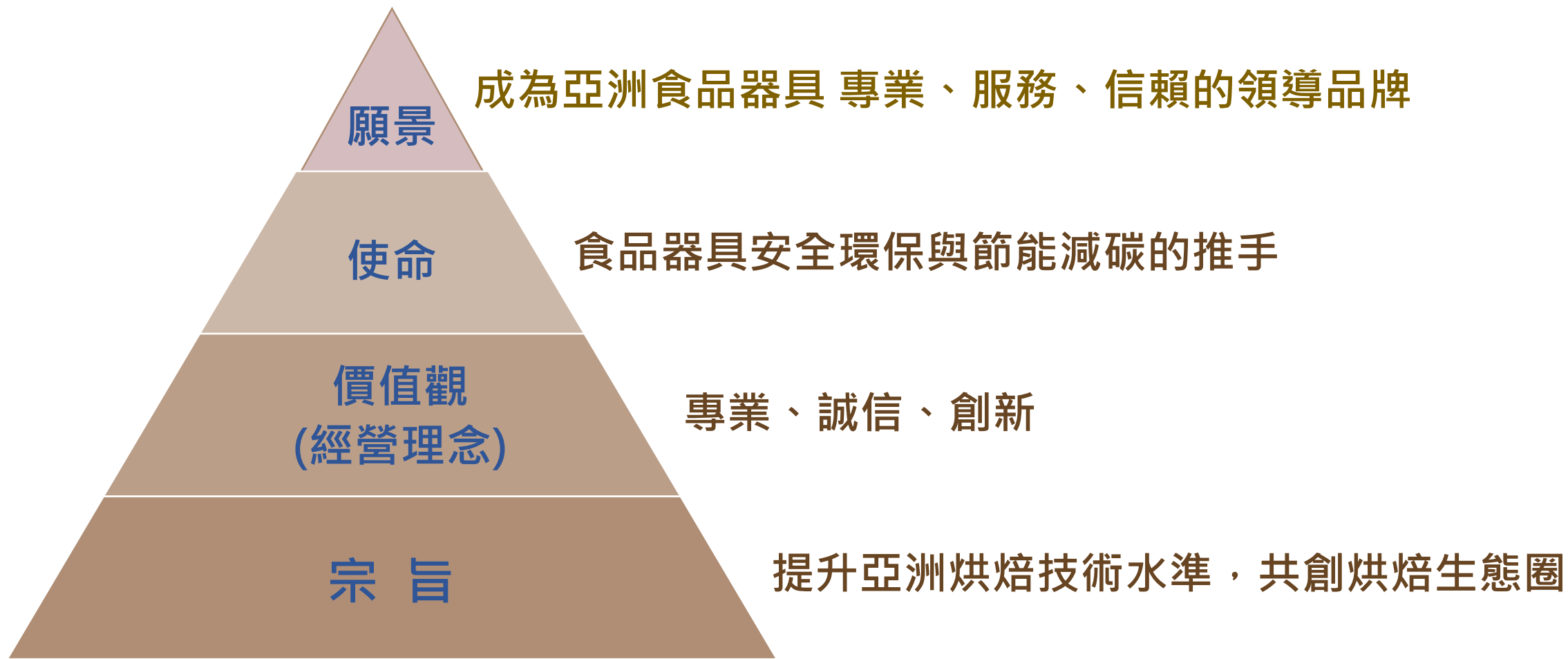
Agenda

- 壹 公司概况
- 貳 經營實績
- 叁 競爭優勢
- 肆 未來展望



公司概況

我們的企業文化



我們的基本資料

三能-KY 2015年4月成立，2018年12月交易所掛牌

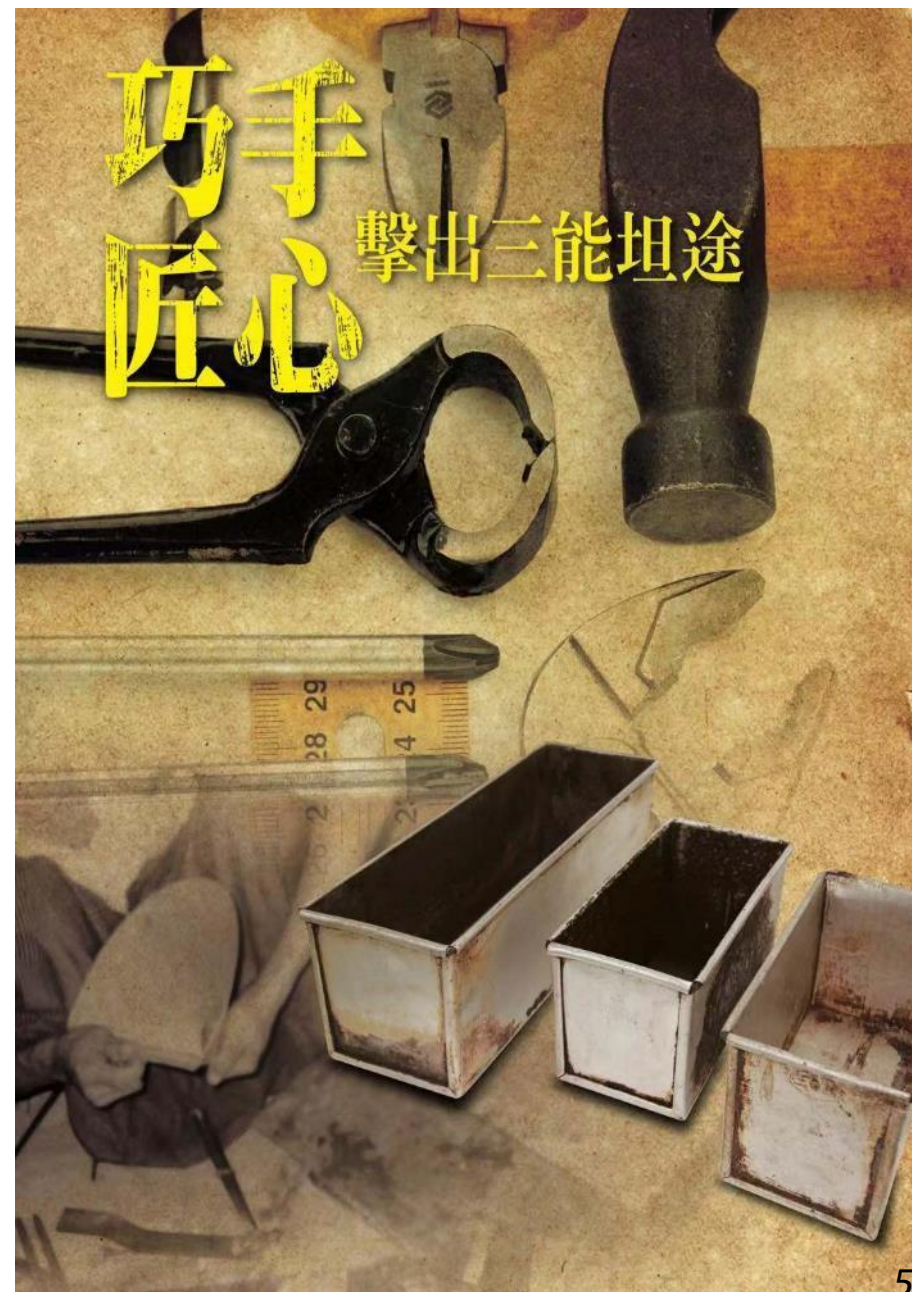
- | | | | | |
|----------|------------|---|--------|-----------|
| • 台灣三能 | 1982 年 06月 | { | • 斯凱爾 | 2017年 07月 |
| • 無錫三能 | 2000 年 08月 | | • 無錫鑫能 | 2019年 04月 |
| • 日本三能 | 2010 年 08月 | | • 廣州三能 | 2022年 01月 |
| • 印尼三能 | 2015 年 11月 | | | |
| • 印尼三能工業 | 2024年 2月 | | | |

董事長：張瑞榮

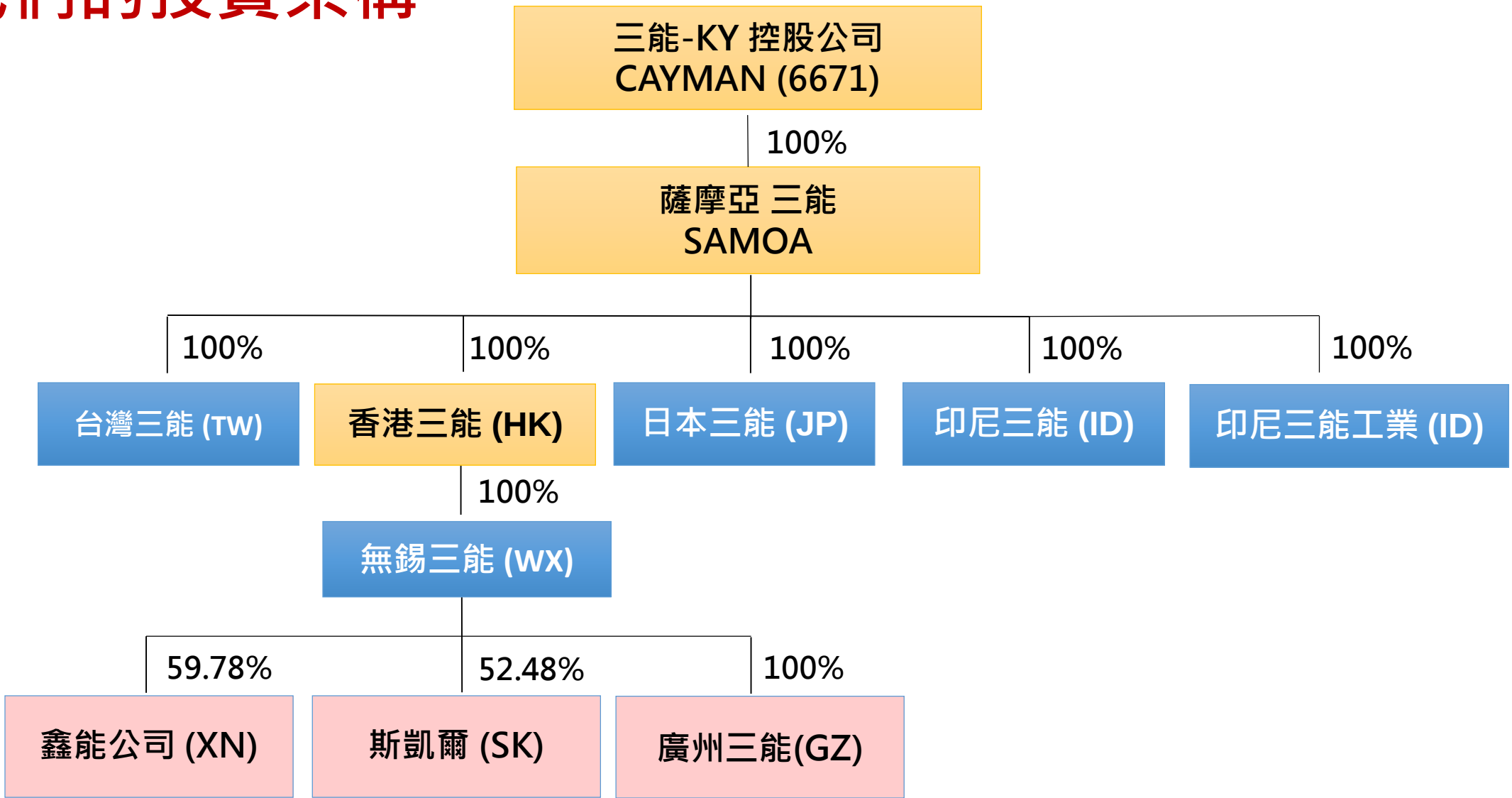
執行長：蕭凱峰

實收資本額：新台幣 6.075 億

員工 757 名 (截至2025年3月底)



我們的投資架構



我們的品牌

B to B 市場



專業/品質

B to C 市場



家庭/溫馨

B to B 市場



SANNENG
Premium

高端/專業

B to B/C 市場

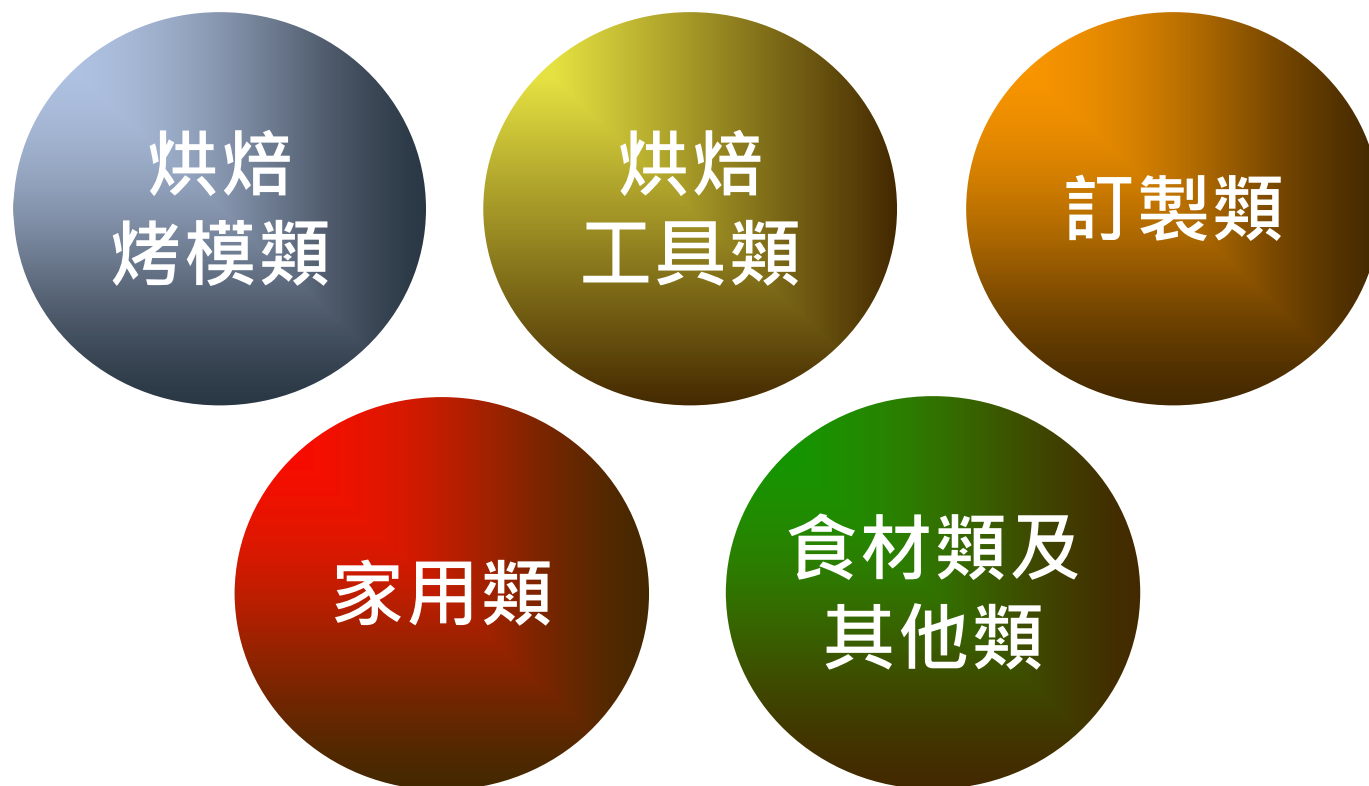


SANNENG

美好生活

我們的產品

主要產品：各式烘焙及食品器具之研發、製造與銷售



我們的產品

烘焙烤模類 烤盤、土司盒、蛋糕模、派盤、慕斯圈、鳳梨酥圈...



烘焙工具類 打蛋器、鋼盆、刀具類、測量器具、毛刷、轉台 ...



我們的產品

家用類產品



unopan

Bring your chef home

媲美大師級的器具，家用烘焙好幫手

做自己的主廚 盡情揮灑創意



繽紛的烘焙器具、親子烘焙器具、安全矽膠產品等



我們研發量能

截至2025年3月

	地區	專利及研發成果
專利及研發成果	台灣	● 專利共40項 ● 台灣三能取得臺中市地方產業創新研發推動計畫(SBIR)補助 ● 台灣三能取得經濟部中小型製造業低碳及智慧化升級轉型案
	中國	● 專利共158項 ● 無錫三能2015年-2024年連續三次獲得高新企業認證(2025年申請中) ● 無錫三能獲得專精特新企業認證 ● 無錫三能獲得知識產權(智慧財產權)管理體系認證
	日本	● 專利共9項



經營實績

2024及2023年度合併資產負債表

單位：新台幣仟元

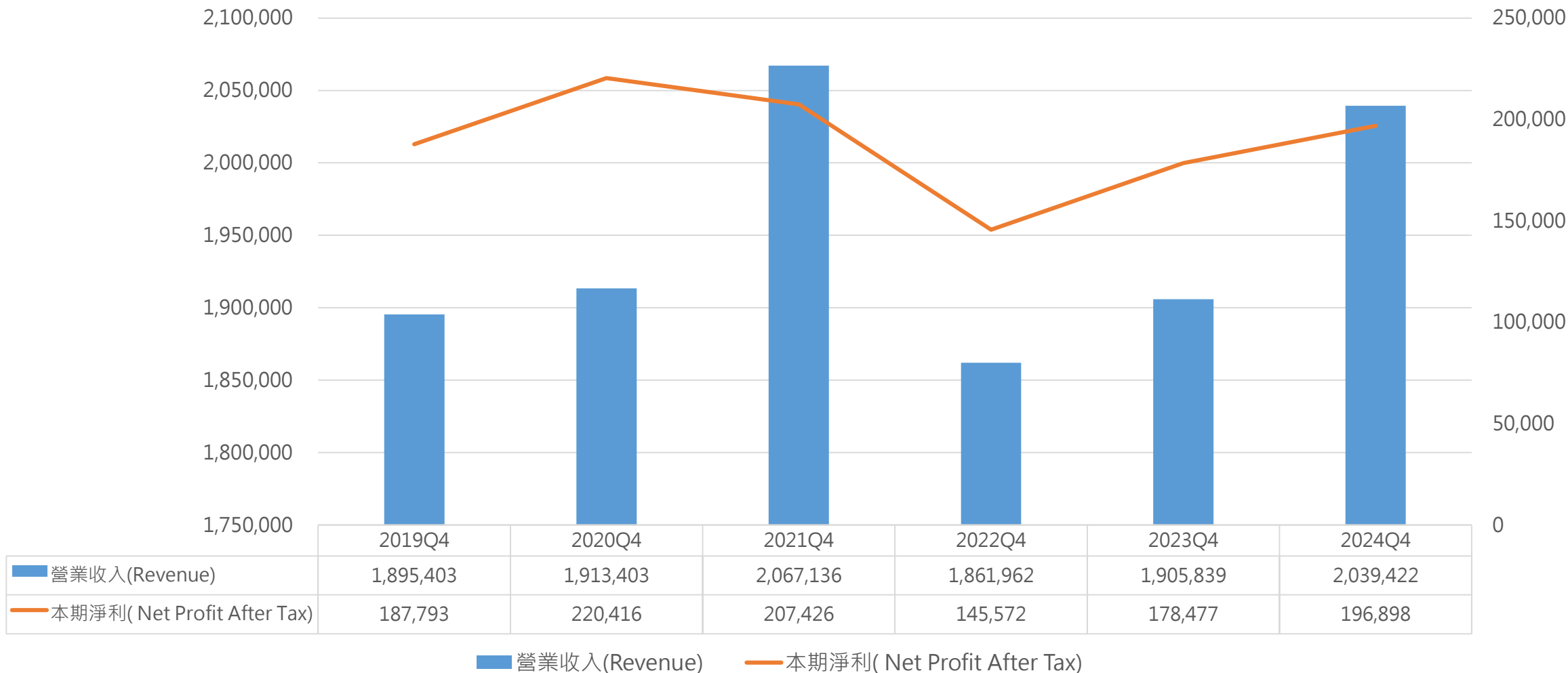
項目 \ 期間	2024.12.31	2023.12.31	增(減)金額	增減百分比
現金	405,842	335,199	70,643	21.07%
按攤銷後成本衡量之金融資產 - 流動	202,966	249,363	-46,397	-18.61%
應收款項	227,625	237,640	-10,015	-4.21%
存貨	298,253	291,007	7,246	2.49%
其他流動資產	34,450	46,629	-12,179	-26.12%
流動資產合計	1,169,136	1,159,838	9,298	0.80%
按攤銷後成本衡量之金融資產 - 非流動	255,246	160,099	95,147	59.43%
不動產、廠房、設備	852,519	818,572	33,947	4.15%
其他非流動資產	62,494	64,244	-1,750	-2.72%
非流動資產合計	1,170,259	1,042,915	127,344	12.21%
資產總計	2,339,395	2,202,753	136,642	6.20%
流動負債	463,088	398,049	65,039	16.34%
非流動負債	74,740	90,900	-16,160	-17.78%
負債總計	2,877,223	488,949	2,388,274	488.45%
普通股股本	607,500	607,500	0	0.00%
其他股東權益	1,194,067	1,106,304	87,763	7.93%
股東權益總計	1,801,567	1,713,804	87,763	5.12%

2024及2023年度合併損益表

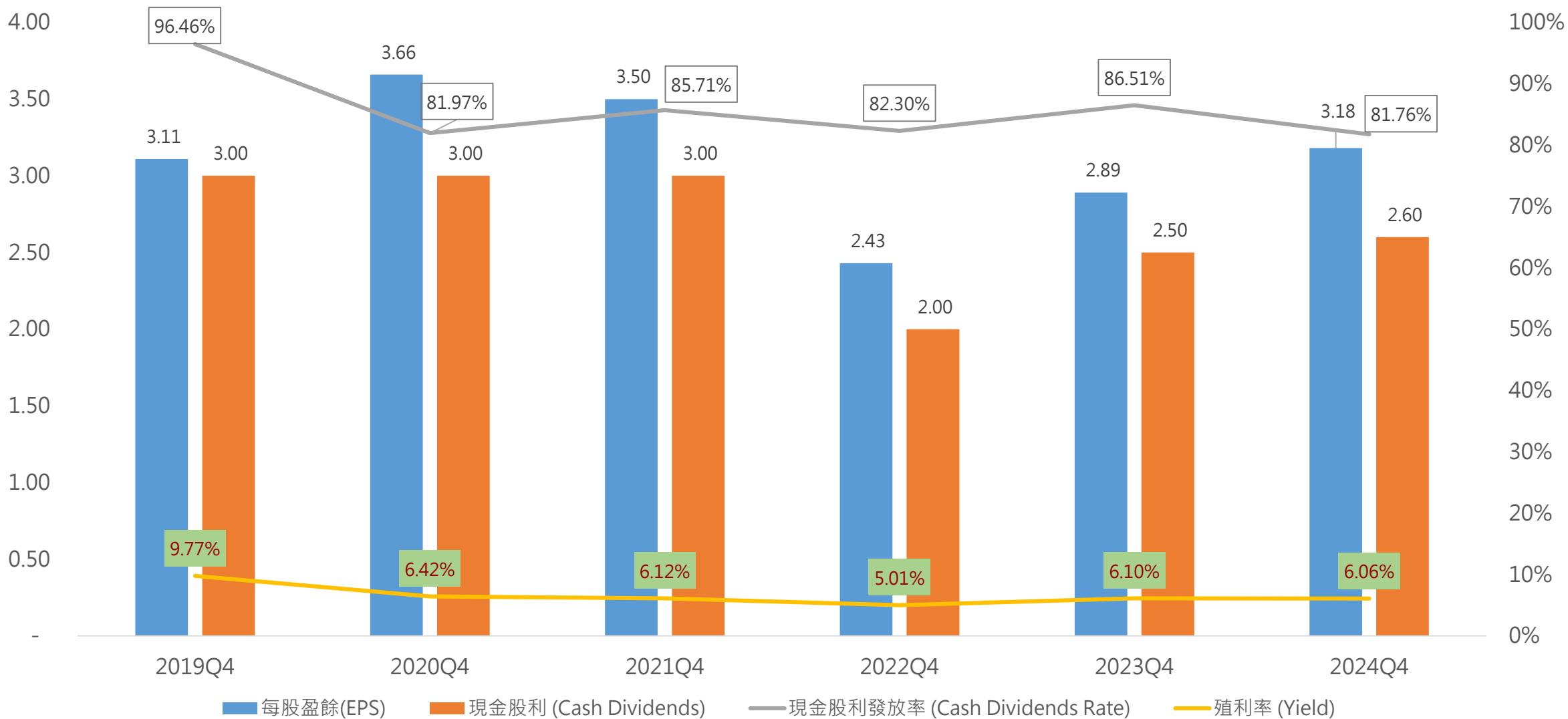
單位：新台幣仟元

項目 \ 期間	2024年度	2023年度	增(減)金額	增減百分比
營業收入	2,039,422	1,905,839	133,583	7.01%
營業毛利	771,205	737,004	34,201	4.64%
毛利率	37.81%	38.67%	-0.86%	-2.21%
營業費用	551,199	516,487	34,712	6.72%
營業淨利	220,006	220,517	-511	-0.23%
營業淨利率	10.79%	11.57%	-0.78%	-6.76%
營業外淨收 (支)	37,012	34,644	2,368	6.84%
稅前淨利	257,018	255,161	1,857	0.73%
稅前淨利率	12.60%	13.39%	-0.79%	-5.88%
所得稅費用	60,120	76,684	-16,564	-21.60%
稅後淨利	196,898	178,477	18,421	10.32%
稅後淨利率	9.65%	9.36%	0.29%	3.15%
EPS(元)	3.18	2.89	0.29	10.03%

歷史經營實績(Historical Operating Performance)



歷年財務績效及股利政策(Historical Financial Performance & Dividend Policy)



三能KY- 最近3年財務比率分析

分 析 項 目		2022年	2023 年	2024 年
財務結構	負債占資產比率(%)	24.04	22.19	22.99
	長期資金占不動產、 廠房及設備比率(%)	208.85	220.46	220.08
償債能力	流動比率(%)	265.06	291.38	252.46
	速動比率(%)	193.55	206.55	180.70
	利息保障倍數(倍)	53.59	61.02	98.76
經營能力	應收款項週轉率(次)	7.36	8.44	9.32
	應收款項收款天數(天)	49.59	43.24	39.16
	存貨週轉率(次)	3.23	3.44	3.75
	平均售貨天數(天)	113	106	97
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	2.10	2.27	2.44
	總資產週轉率(次)	0.81	0.86	0.89

三能KY-最近3年財務比率分析(續)

分析項目		2022年	2023 年	2024 年
獲利 能力	資產報酬率(%)	6.52	8.22	8.76
	股東權益報酬率(%)	8.60	10.49	11.20
	營業利益占實收資本比率(%)	32.12	36.29	36.21
	稅前純益占實收資本比率(%)	33.68	42.00	42.30
	純益率(%)	7.81	9.36	9.65
	每股盈餘(元)	2.43	2.89	3.18

營收與毛利--六大類產品

營收結構分析

年度 產品別	2022 年度	2023 年度	2024 年度
訂製類	33.29%	29.64%	31.98%
烘焙烤模類	36.39%	41.24%	40.95%
烘焙工具類	21.79%	22.30%	21.05%
家用類	2.08%	1.42%	1.22%
食材	2.44%	1.66%	2.05%
其他	4.01%	3.74%	2.75%
合計	100.00%	100.00%	100.00%

毛利結構分析

年度 產品別	2022 年度	2023 年度	2024 年度
訂製類	28.21%	32.06%	31.89%
烘焙烤模類	39.96%	39.88%	39.52%
烘焙工具類	43.30%	44.76%	44.00%
家用類	37.51%	37.10%	33.05%
食材	23.22%	31.26%	20.32%
其他	38.49%	45.30%	49.05%
合計	36.26%	38.67%	37.81%



營收與毛利--區域別

營收結構分析

年度 地區別	2022 年度	2023 年度	2024 年度
中國	65.60%	69.01%	67.67%
台灣	19.39%	16.00%	15.80%
亞洲	12.77%	12.92%	13.88%
歐美及其他	2.24%	2.07%	2.65%
合計	100.00%	100.00%	100.00%

毛利結構分析

年度 地區別	2022 年度	2023 年度	2024 年度
中國	34.40%	35.98%	35.89%
台灣	37.70%	38.94%	39.43%
亞洲	43.43%	52.28%	44.74%
歐美及其他	37.29%	41.43%	41.12%
合計	36.26%	38.67%	37.81%





競爭優勢

1
週延而穩固
的經銷體系

2
產業資源
整合能力

競爭優勢分析

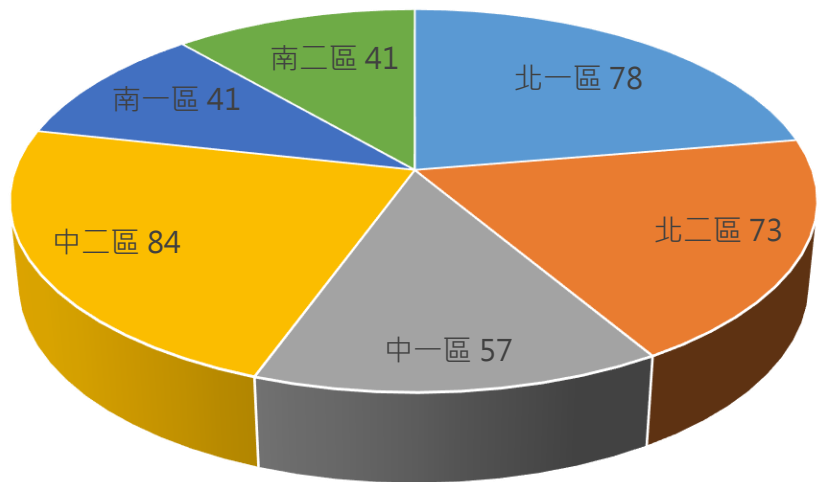
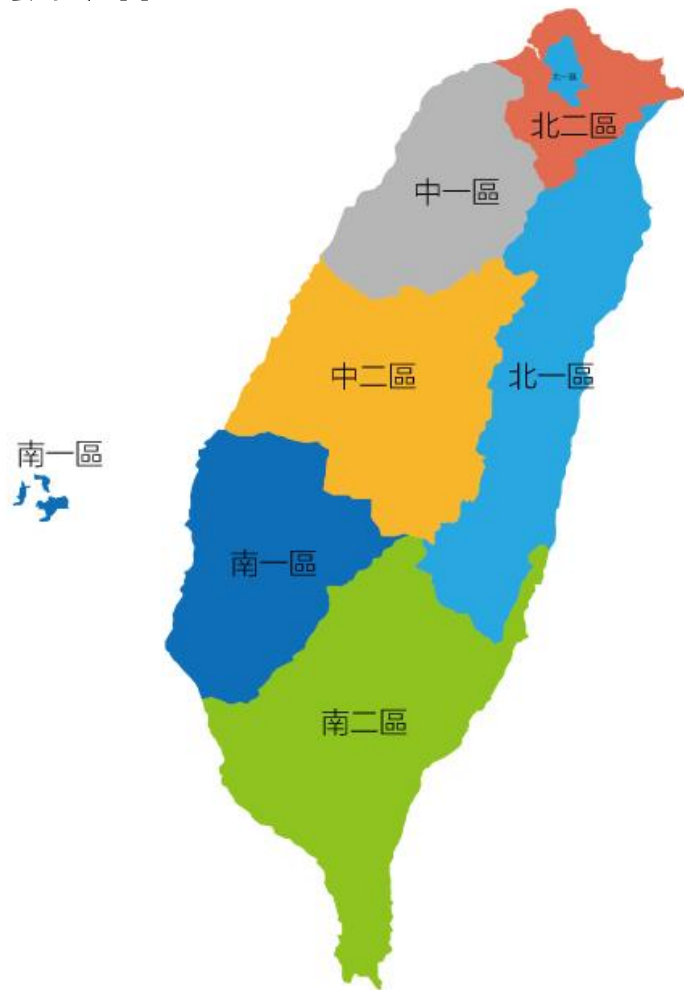
5
提供完整
解決方案

3
客製化的
研發能力

4
新品開發
引領市場

1. 週延而穩固的經銷體系

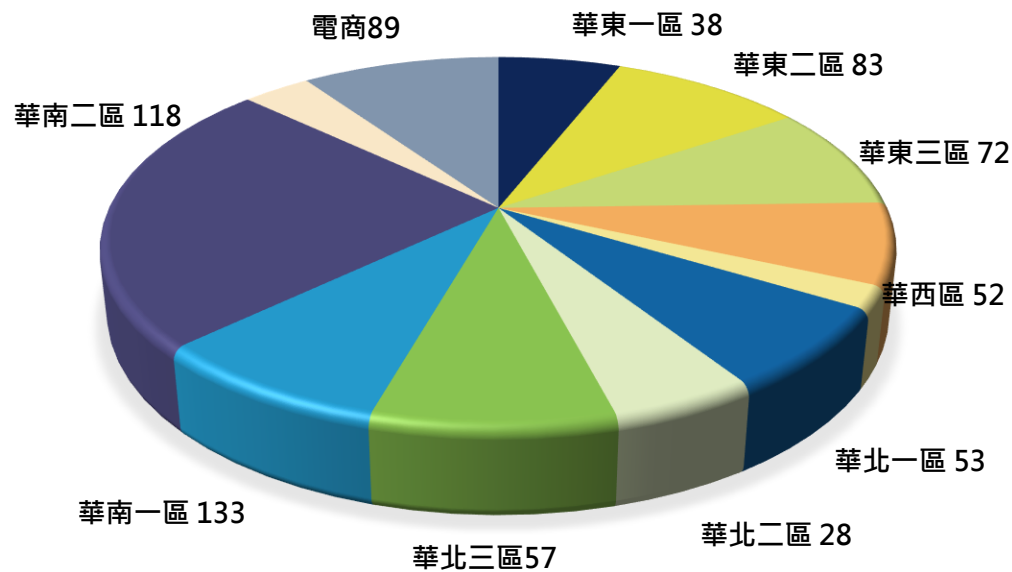
➤ 台灣市場據點



全台灣共 **374** 家經銷商

截至 2025/3/31

➤ 中國市場據點



全中國共 **723** 家經銷商

截至 2025/3/31



2. 產業資源整合能力

➤ 烘焙產業上、下游知名品牌

2. 產業資源整合能力

➤ 大連鎖 / 烘焙名人聯名品牌



2. 產業資源整合能力

▶ 產業結盟聯名品牌



CONVECTION OVEN

海氏i7风炉烤箱

|| 海氏大风炉 就是专业级 ||

刘涛
海氏烤箱代言人

详细信息

产品型号:	i7
产品名称:	电烤箱
产品功率:	2150W
产品容量:	40L

核心卖点

- 更快: 5s瞬时提速更快, 创新光波风炉烤
- 更均匀: 双层同烤更均匀, 海王式“圆蛋偶倒”
- 更好吃: 新嫩脆心更好吃, 总有你“菜”, 配置「嫩烤」、「脆烤」双模式
- 更节能: 高效节能, 拒绝“拖延症”, 4重保温设计, 省电28%

2. 產業資源 整合能力

世界麵包
冠軍師傅
策略聯盟

台北國際烘焙設備展 BAKING SHOW
TAIPEI INTERNATIONAL BAKERY SHOW

 **烘焙名店大賞**

2025.3.14 ~ 3.17 K604



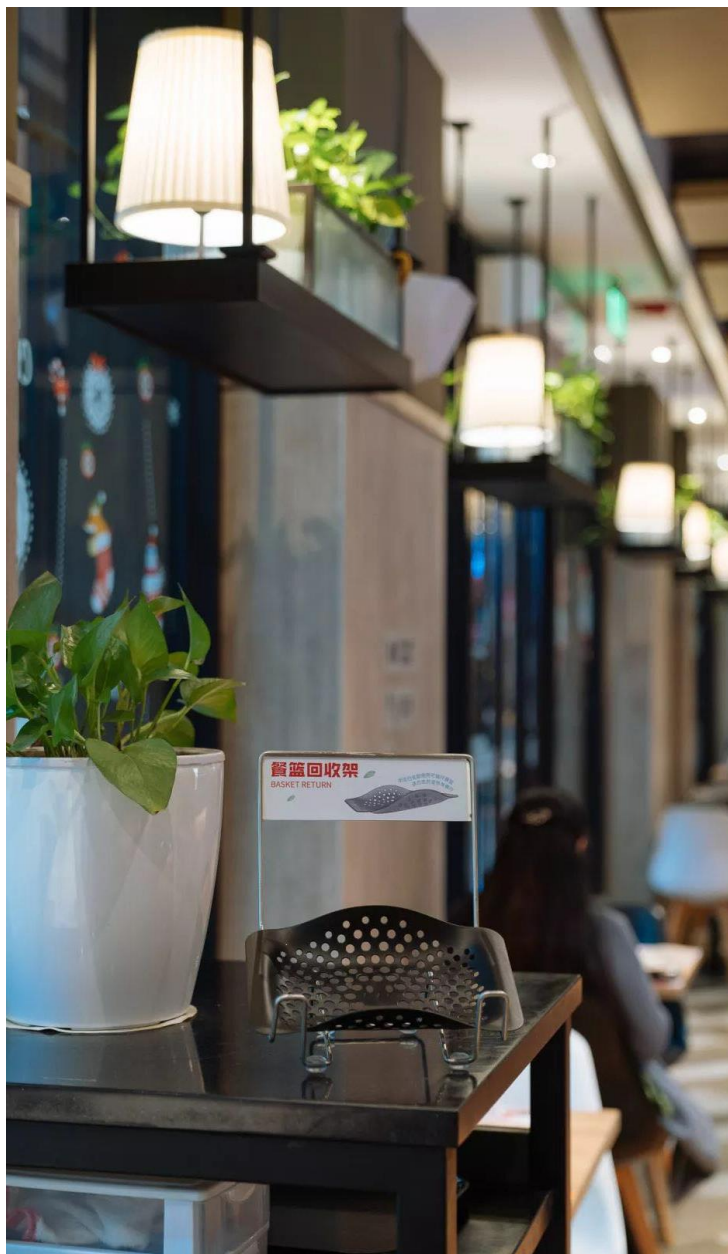


3. 客製化的研發能力

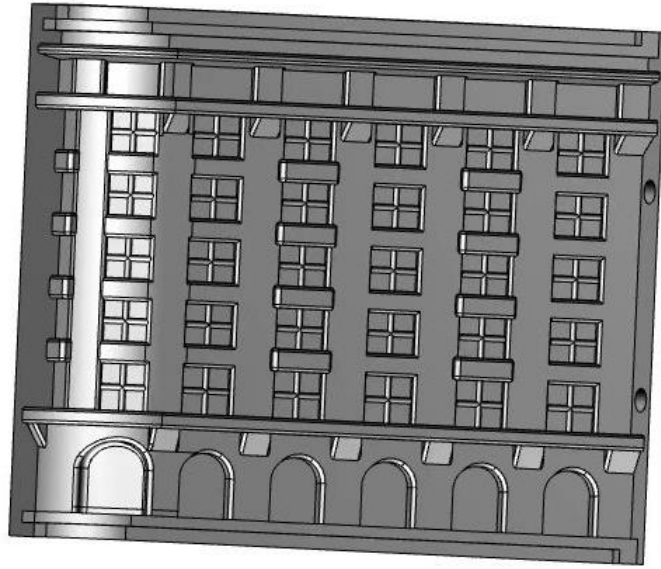


3. 客製化的研發能力

➤ 速食店餐籃

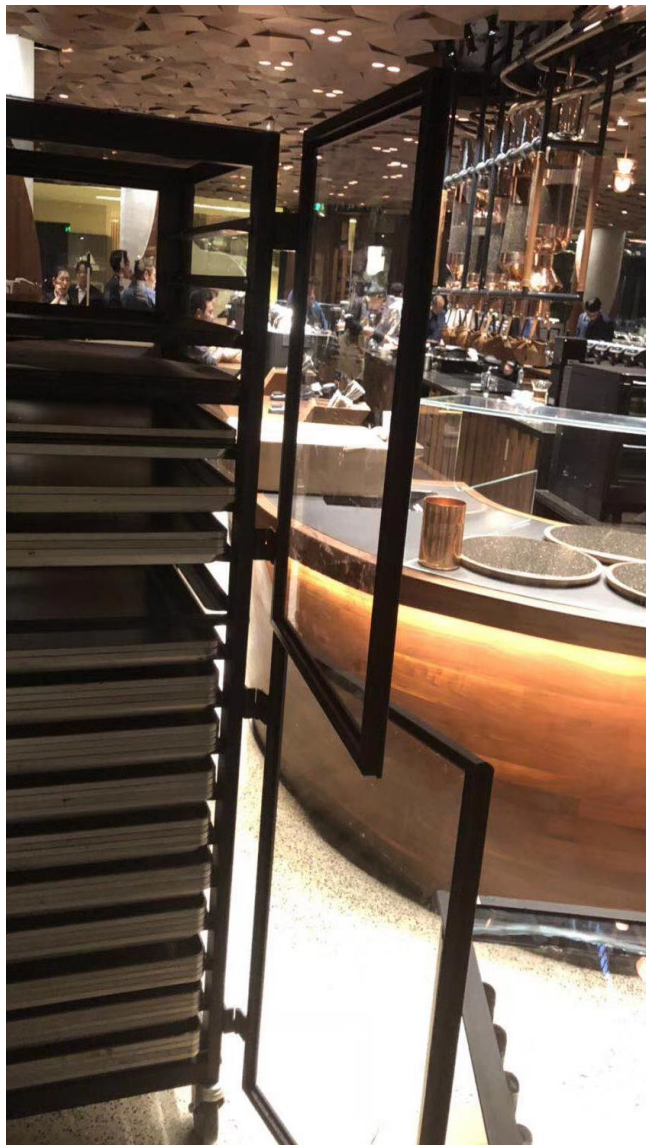


3. 客製化的研發能力



3. 客製化的研發能力

➤ 星巴克客制化產品



烘焙、食品器具專業設計製造

Professional Manufacturer of Bakery Equipment



3. 客製化的研發能力 ➤ 江邊城外 客制化-烤魚盤

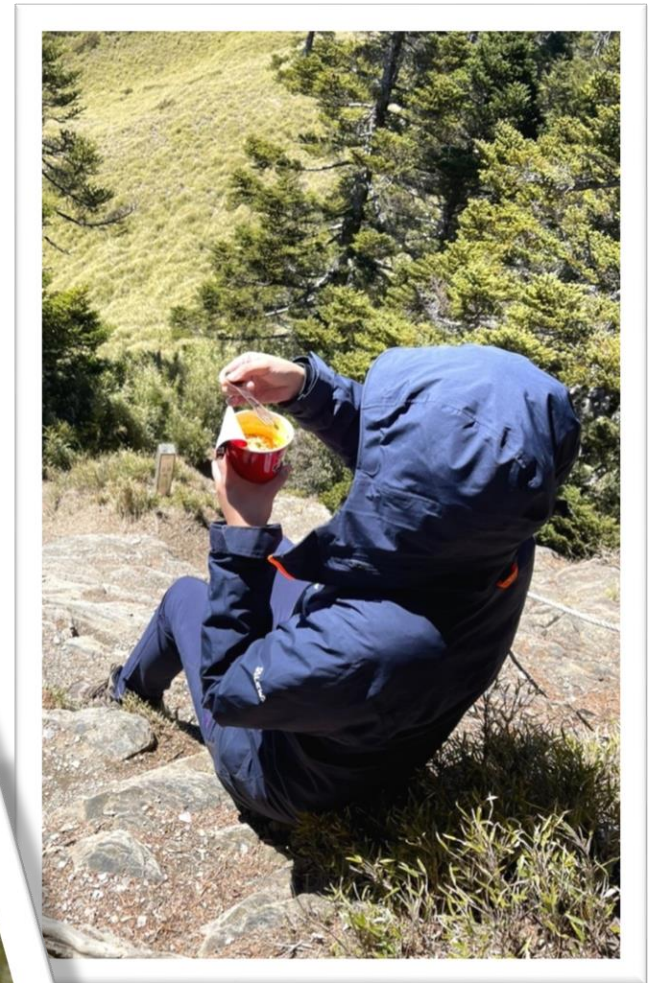


4. 新品開發引領市場

烘焙、食品器具專業設計製造

Professional Manufacturer of Bakery Equipment

➤ 甜品勺



4. 新品開發引領市場

➤ 雕花刀/削皮刀



一體式鍛造

採用420高碳不銹鋼製，耐腐蝕性好，
特殊熱處理刀刃韌性提升，不易彎折

完美的刃與刀柄比例

運用三角幾何造型設計，線條元素，
增加現代科技感並符合人體工學

品質保證

堅持在地生產，100%台灣製造，
符合食品衛生安全器具

環保減碳 愛地球

採用單一材質，可拋棄與回收
降低地球的負擔並減少碳排放量

CARVING KNIFE

食品料理雕刻運用



刻花刀 | SN4862 | 420不銹鋼 | 總長:170mm

PARING KNIFE

食品料理削皮運用



削皮刀 | SN4863 | 420不銹鋼 | 總長:157mm



4. 新品開發引領市場

➤ 愛訊集團 (iFREE GROUP) ~ 變形金剛漢堡盤



迪士尼遊樂園~格魯特漢堡盤



迪士尼遊樂園~鋼鐵人漢堡盤



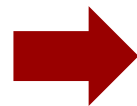
4. 新品開發引領市場

➤ 雲朵造型土司模

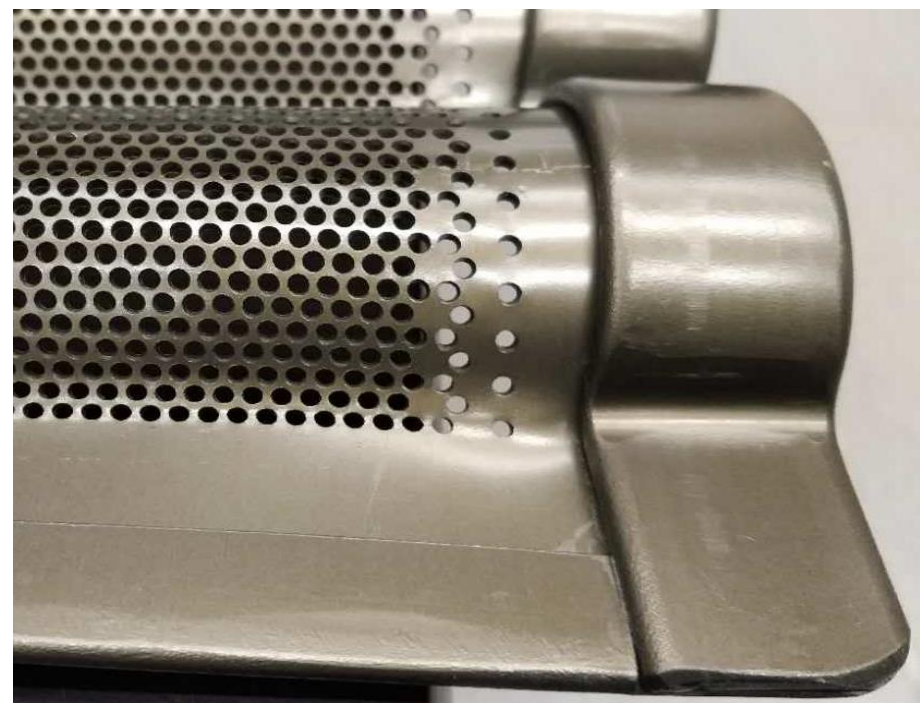


5. 提供完整解決方案~診斷式服務

➤ 法式烤盤堆疊問題 -- 無邊框法烤盤

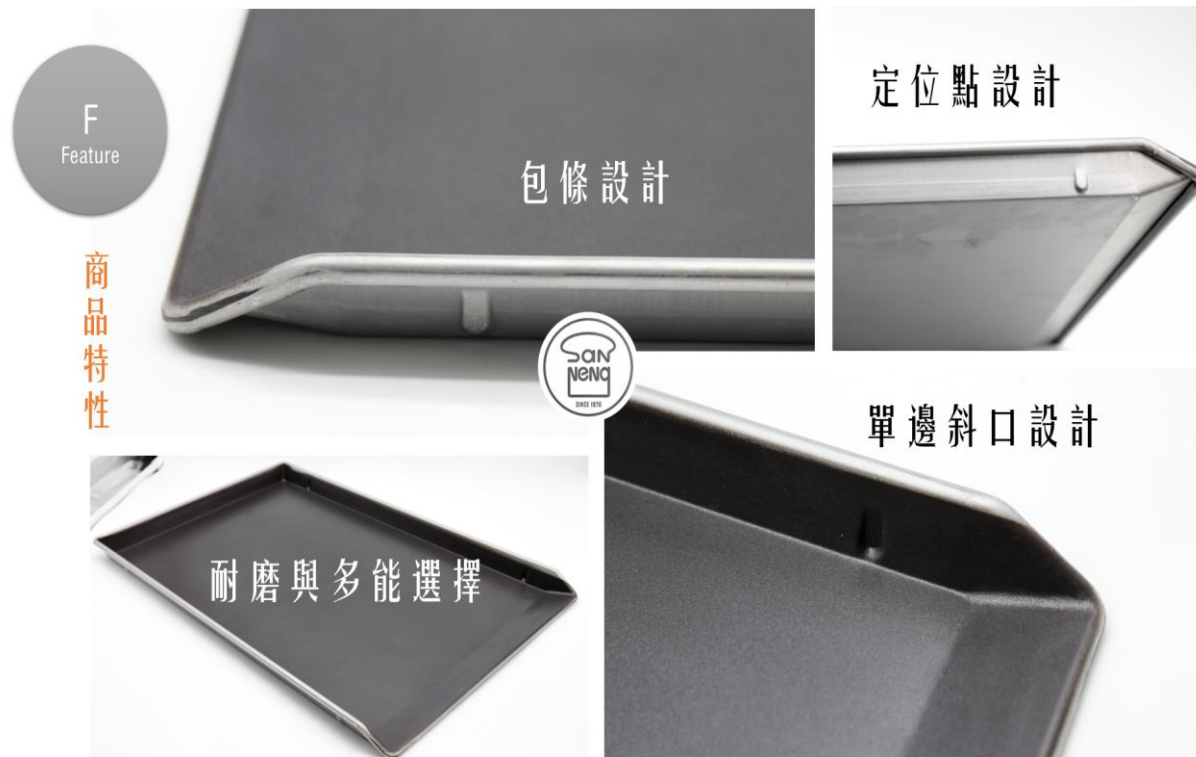


- 無邊框好堆疊，省空間；
- 減少重量，省成本；
- 減少藏汙納垢
- 方便清洗，更好脫模



5. 提供完整解決方案~診斷式服務

➤ 產品取出耗人工問題 -- 斜口烤盤





未來展望

未來展望



1. 研發構面--未來研發計畫

01



表面處理

- 次世代食品器具表面抗沾黏塗層技術開發
- PVD鍍鈦工藝應用開發
- 取代噴砂工藝開發
- 鋼板和鋁板表面疏水處理技術

02



ESG 產品

- 減塑產品持續開發
- 生質材料的研究
- 耐熱塑膠應用開發
- 更節能的烘焙器具研發

2. 產業構面--餐飲 / 戶外用品

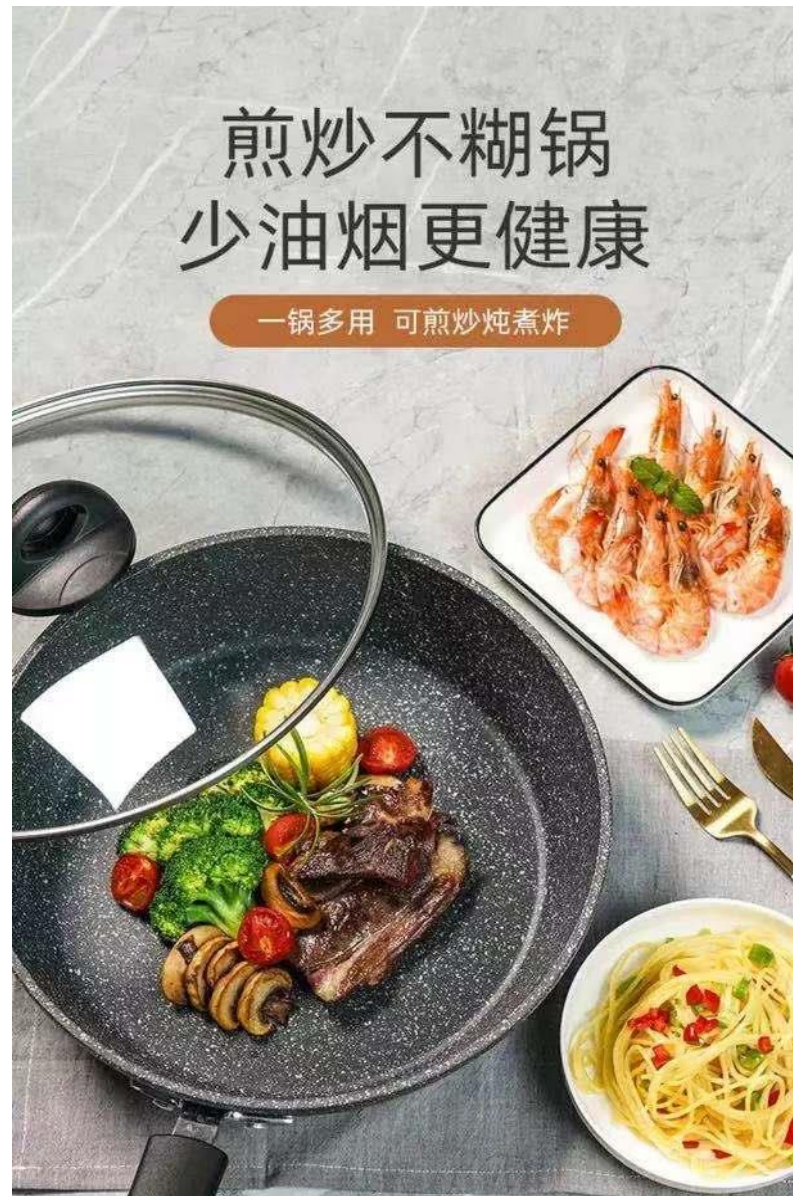
➤ 餐飲市場



2. 產業構面--餐飲 / 戶外用品

烘焙、食品器具專業設計製造

Professional Manufacturer of Bakery Equipment



2. 產業構面--餐飲 / 戶外用品

烘焙、食品器具專業設計製造

Professional Manufacturer of Bakery Equipment



➤ 手沖咖啡器具 - 主產品

SANNENG
Premium



手搖磨豆機



拉花壺



手沖壺



分享壺



濾杯



濾紙



咖啡杯



電子磅秤

➤ 手沖咖啡器具 – 附屬產品

SANNENG
Premium



溫度計



濾杯支架



豆勺



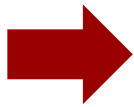
咖啡粉刷



攪拌勺



豆罐



SANNENG
Premium





從心出發 到哪裡都是家

From the heart, everywhere is home.

2. 產業構面--餐飲 / 戶外用品

➤ 戶外用品市場實際商品銷售

烘焙、食品器具專業設計製造

Professional Manufacturer of Bakery Equipment



➤ 戶外用品市場實際商品銷售



3. 渠道構面--直播(課程)

- 三能透過孫公司斯凱爾積極參與並執行直播(如：天貓、抖音等)及自媒體(如：微信、抖音、小紅書等)
- 目前也為多家同盟企業制定並提供直播解決方案



3. 渠道構面--白媒體

微信公眾號



三能烘焙器具
江苏

三能器具官方视频号
公众号: 三能器具
2条原创内容
6个朋友关注

关注

私信

视频

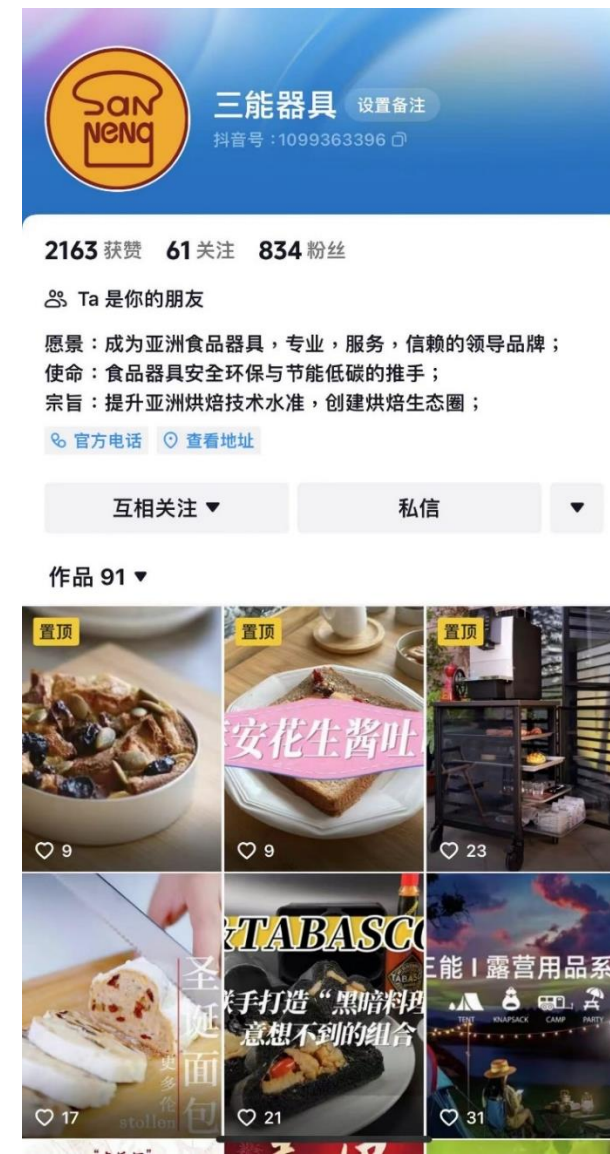
#三能器具 #烘焙 #好物分享



抖音



小紅書



3. 渠道構面--自媒體



无锡朴甜

小紅書號：wxputian
IP 屬地：江苏 ①

禁言很多次 怕了 私信不回 上课 @Yann
无锡面包界的老不死 实体门店
实体经营第14年 没有任何充值
店主二人都毕业于已经倒闭的东京蓝带
2014年东京甜点 2016年东京面包

中国 烘焙师

138 7437 1.1万
關注 粉絲 獲贊與收藏

發訊息

一粒野酵母和透过面包看世界等13人关注了她 >



Meggy跳舞的苹果

小紅書號：151128811
IP 屬地：北京 ①

喜欢鼓捣各种好吃的
给爱的人做有温度的美食
多次录制央视《回家吃饭》
出版美食书《百万点击量的家常菜》
1352614648@qq.com

北京朝阳 美食博主

135 6852 12.8万
關注 粉絲 獲贊與收藏

發訊息

Ta 的瞬间



Candy-梁小姐

小紅書號：557816097
IP 屬地：广东 ①

美学生活博主，我是Candy，C·Studio是我的工作室，喜欢各种小家电制作美食，也特别喜欢咖啡~希望分享更多...更多

巨蟹座 中国 美食博主 家居博主

361 3140 4.7万
關注 粉絲 獲贊與收藏

發訊息

心情日记

置顶 水式酵母第一集

破墙机、小搅拌器（最好有力一点）、破壁机、橡皮筋、电子秤、小型控温冰箱、最好有压面机（丹麦机、压面机、面条压面机均可）不能你会煮死、小容器（乐扣盒即可）、小量杯、保鲜膜、小滤网、发酵布、提子（可以用棉线带）、保鲜塑料袋、温度计、pH笔。

材料：高筋粉、糖、矿泉水、先锋强力粉。

步骤：
1. 将高筋粉、糖、矿泉水、先锋强力粉按比例称好。
2. 将高筋粉放入破墙机中，加入糖、矿泉水、先锋强力粉。
3. 启动破墙机，将面团揉成团。
4. 将面团放入保鲜袋中，密封好。
5. 将面团放入小型控温冰箱中，冷藏发酵。
6. 发酵完成后，取出面团，揉成团。
7. 将面团放入压面机中，压成面条。
8. 将面条放入沸水中煮熟。
9. 捞出面条，沥干水分。
10. 将面条放入保鲜袋中，密封好。

吐司最基本的知识点分享

无锡朴甜 536

水式酵母第一集

无锡朴甜 137

笔记 收藏

雪糕月饼酥皮中式糕点 西式甜点蛋糕饼干等 烙饼面点

置顶 娃娃菜虾滑汤

越吃越爱的核桃红枣糕，自己做超实惠

自制虾滑鲜嫩Q弹，煮汤真是绝了

置顶

终于找到合适 Marimekko 杯子餐具收纳

Candy-梁小姐 223

圣诞限定 星星花 黄桃乳酪面包，配方分享

Candy-梁小姐 刚刚看过

3. 渠道構面--代運營

➤ 代運營-透過斯凱爾公司代運營 • 增加營業收入、增加粉絲的附加價值

SINMAG



4. 產品構面--ESG產品與工藝

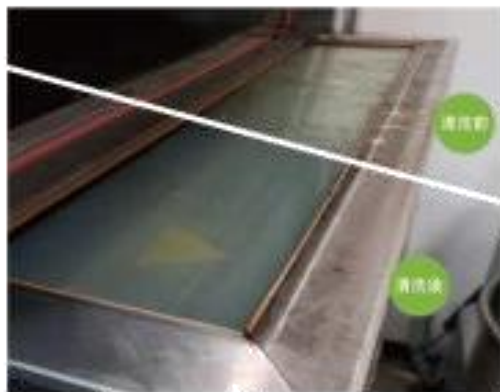


循環經濟解決方案

不沾塗層 | 環保清潔劑 | 環保重處理 | 製造服務化



不沾塗層



環保清潔劑



環保重處理



製造服務化

4. 產品構面--ESG產品與工藝

烘焙、食品器具專業設計製造

Professional Manufacturer of Bakery Equipment



➤ 植纖商品

- ✓ 木質纖維粉
- ✓ 牡蠣殼粉
- ✓ 咖啡渣

年度塑膠使用量
222公噸塑膠會產生約600噸的
二氧化碳

4. 產品構面--ESG產品與工藝

➤ 節能商品--低糖吐司系列

克服 **糖份降低致上色不佳** 的問題

低糖亦上色佳 保水性高 省時節能 符合食品衛生

一般土司盒

低糖健康土司盒

烘焙節省20-25%的時間

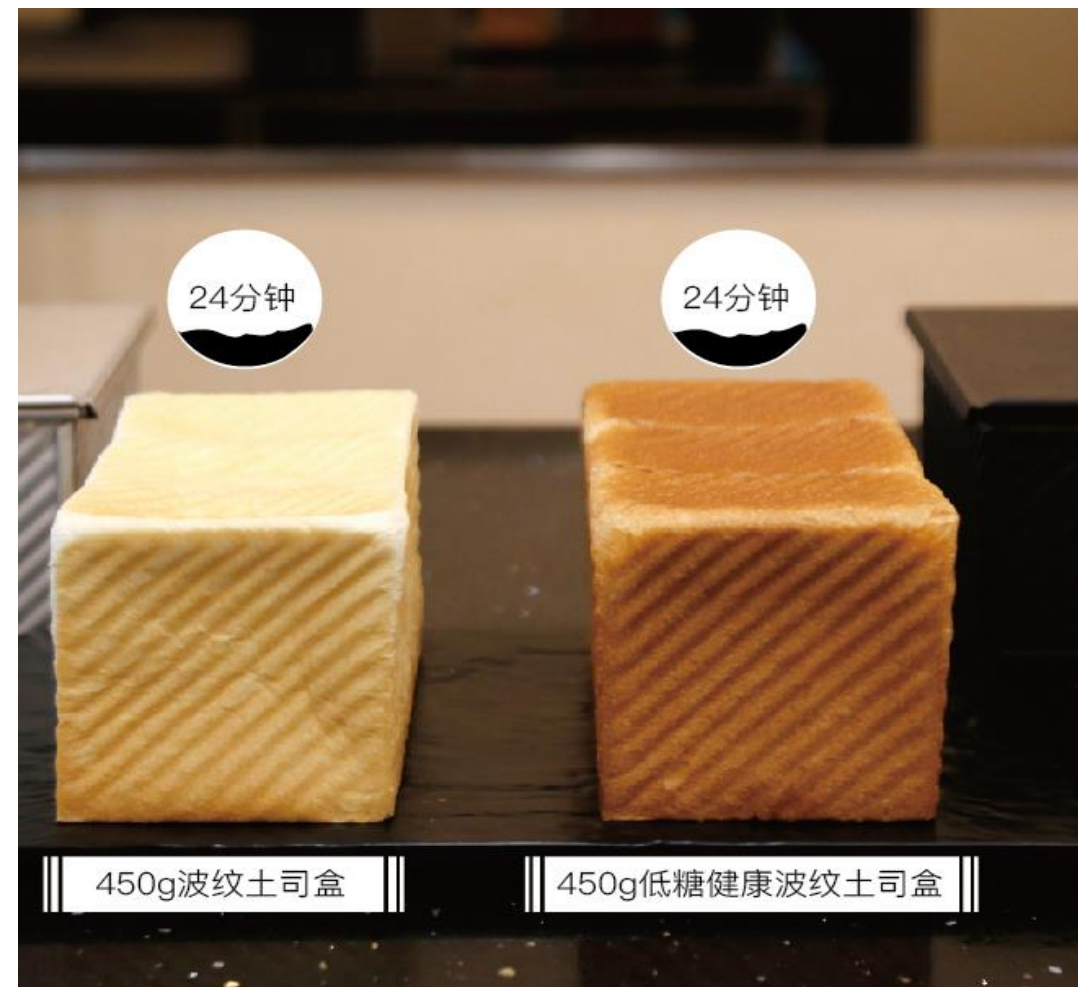
節能 / 美味 / 安心

- 健康烘焙低糖麵包(糖分8%~10%)。
- 與一般土司盒相比較，同配方向規格土司可降20%~25%的烘焙時間，且不會因低糖而造成上色不均的情況。
- 烘烤時間短，土司水分流失少；保水性高，口感軟糯濕潤。

SN2067 181x91x77mm 225g

SN2066 196x106x110mm 450g

SN2065 325x107x120mm 900g



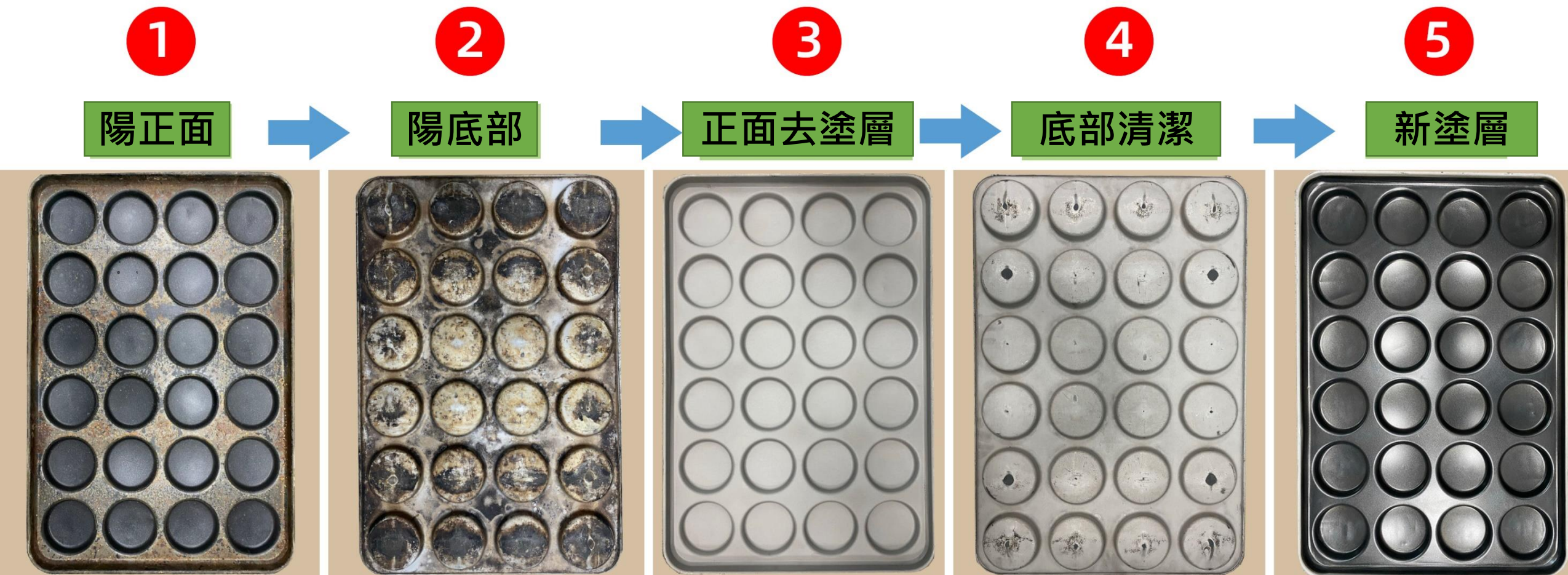
4. 產品構面--ESG產品與工藝

烘焙、食品器具專業設計製造

Professional Manufacturer of Bakery Equipment

➤ 不沾重處理工藝

環保重處理工藝過程示例



4. 產品構面--ESG產品與工藝

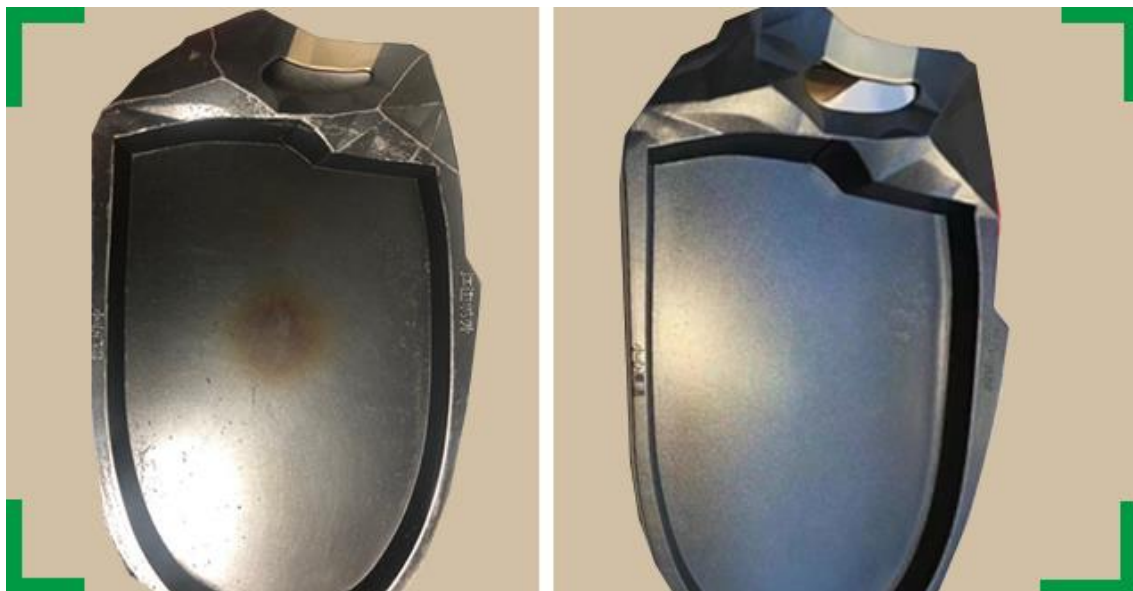
烘焙、食品器具專業設計製造

Professional Manufacturer of Bakery Equipment



SANNENG
Professional in Bakeware

中式烤全魚



韓式烤肉網架



5. 市場構面--拓展東南亞市場

立足台灣，深耕亞洲，放眼全球

佈局亞洲



- 西進**：加強產業資源合作，共同服務大客戶
- 南進**：以印尼三能為根據地，逐步擴大東協市場
- 北進**：除日本三能外，適當時機將開拓韓國市場

5. 市場構面--拓展東南亞市場

- 廠址---租用位於中爪哇SOLO(梭羅) 廠房，面積約 2,400m² (726坪)



- 烤盤生產線



- 吐司盒生產線



• 不沾生產線--噴砂設備

手動噴砂機



自動噴砂機



• 不沾生產線--噴塗設備

手動噴塗



自動噴塗機器人



- 不沾生產線—烘烤設備

自動連續烘烤爐 (32 m)



箱型爐

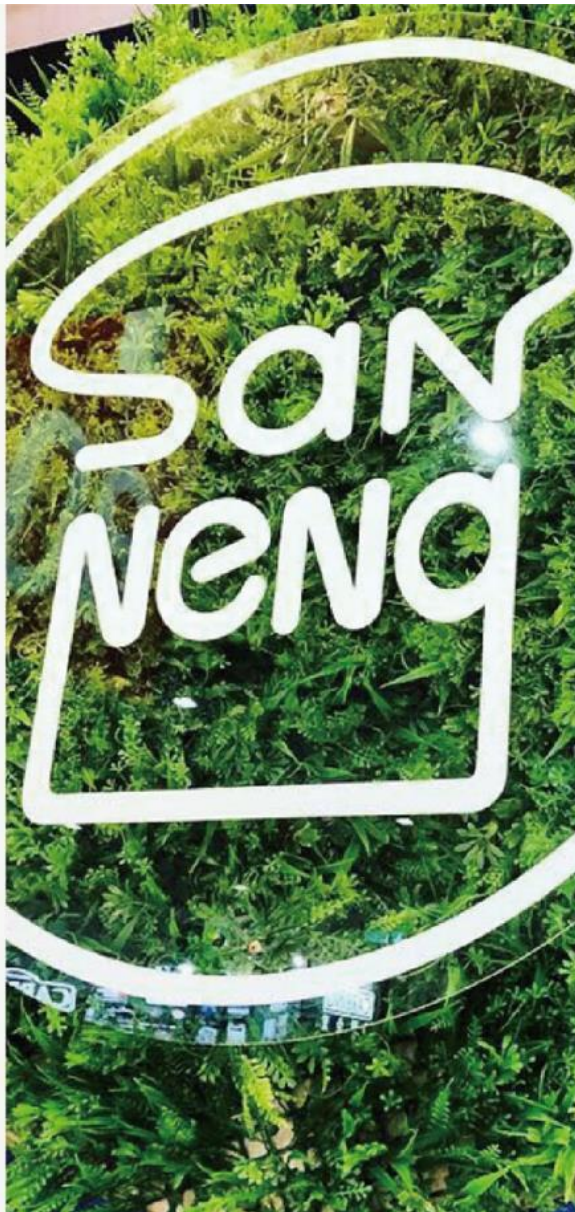






集團願景

成為亞洲食品器具
專業、服務、信賴的
領導品牌



ENVIRONMENTAL
SOCIAL
GOVERNANCE



集團使命

食品器具安全環保
與節能減碳的推手





感謝各位
貴賓的聆聽

